

自社の財務諸表を知り経営に活かす!!

# 製造業の管理職対象

# 決算書&キャッシュフロー の基礎知識

利益と儲けを見分けるキャッシュフロー思考が身につく初級講座

開催日時と  
主な研修内容

〈講師プロフィール〉

やまぐち まさのり

山口 真徳 氏

・ライトハウスマネジメント 代表  
・中小企業診断士



商社にて皮革、原木などの輸入・営業に従事。その後、会社の業績悪化によりリストラ退社に追い込まれると同時に英国ブーツブランドの日本法人設立に参画。設立後3年で事業を軌道に乗せたのち米国ブーツ・アパレルブランドに移籍。20年以上にわたり外資企業でブーツ・アパレル・ギアなどのファッション分野にて法人営業に携わる。市場の変遷や中小企業の衰退を目の当たりにした経験から現在はランチェスター戦略、財務会計面から小さな会社を支援する活動をしている。

◆会場 羽村市産業福祉センター  
電腦会議室 (羽村市緑ヶ丘2-11-1)

◆受講料 3,000円 (消費税込)  
受付後、指定金融機関にお振込みいただきます。

◆定員 30名 (先着順)

〈お申し込み方法〉

必要事項をご記入いただき、**FAX** または **メール** にて。

〈主催〉 青梅線沿線地域産業クラスター協議会

【1日目】決算書の基本構造と読み方

9月15日(金)

14:00~16:30

1. 決算書は会社の健康診断書 B/SとP/L
2. キャッシュフロー計算書ってなに?
3. 製造業における決算書の特徴
4. それぞれのつながりを見るべきポイントを知ろう
5. 決算書から状況を推測する

【2日目】製造業で必要になる管理会計の基礎

9月22日(金)

14:00~16:30

1. 財務会計と管理会計の違いを知ろう
2. 限界利益と貢献利益 事業の継続性判断
3. 変動費型企業と固定費型企業の特徴
4. 自社の事業構造の特徴を理解しよう

※演習で電卓を使用します。両日ともご持参くださいますようお願いいたします。

『製造業の管理職対象 決算書&キャッシュフローの基礎知識』 受講申込書

昭島市商工会 行 ⇒ FAX:042-543-8174 メール:junichi.misawa@shokokai-tokyo.or.jp

申込締切:令和5年9月1日(金) (振込期日:令和5年9月6日(水))

(申込日: 月 日)

事業所名	TEL
所在地	Mail @
受講者名 (複数のご参加可能)	

※ご記入頂いた情報は本セミナーに関する運営のみに利用し、取扱いにつきましては個人情報保護法に則り、厳重に管理致します。

◆お問い合わせ先 昭島市商工会 042-543-8186 (担当 見澤)