



**事業再生請負人が教える！！ 決算書が読めない経営者は失格！！**  
**経営に必要な決算書の読み方と利益の作り方は簡単！！**  
**【B/S：貸借対照表について】**

新型コロナウイルスの影響で経営環境は激変しました。これから中小企業はどう生き残り、アフターコロナをどう勝ち残っていくのか？そのための会社経営はどうあるべきなのか？ 経営の三要素である“ヒト・モノ・カネ”にフォーカスし、会社を10年、100年と存続するためにどうあるべきなのか？

今にも倒産しそうな多くの中小企業を目の当たりにしてきた事業再生請負人が、決算書の読み方と利益の作り方について伝授します。是非、ご参加ください。

日 時	2022年8月22日(月) 14:00～16:00	
会 場	青梅商工会議所3階会議室 (定員20名) ※新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、当日の検温・消毒・マスク着用にご協力ください。  ※オンライン受講も可能です。(申込締切8/15) ※オンライン受講ご希望の方は、E-mail アドレスをご記入の上、オンライン受講に☑をしてください。前日までに受講用の URL をお知らせします。  [オンライン受講時の注意事項] 通信環境によって、画像等不鮮明な場合もございますので、予めご了承ください。 また、無断で、本セミナー資料およびコンテンツの複製、二次的利用等を行うことは、お控えください。	
講 師		≪講師プロフィール≫ 経営コンサルタント 松本光輝氏 40年間飲食業中心に7業種の会社を経営。バブル崩壊時に25億の個人負債を抱えるも、5年で解消。そのノウハウを活かし、現在までに建設・製造・運送・小売など、多種にわたる700社以上の事業再生を手掛ける。現在までそれらの支援会社において大多数を再生に導いた、他に類を見ない事業再生請負人である。
講義内容	■貸借対照表 1. 貸借対照表で何が分かるのか？ 何のために必要！？ 2. 3つのグループに分かれて、それぞれ意味が違う！ 3. 銀行や第三者に見せる時のポイントはどこ？ 4. 資産(財産)の部でどこがどのように大切なの？ 5. 負債(借金)の部でどこがどのように大切なの？ 6. 債務超過とはどういうこと？ 会社にどのような影響があるの？ 7. 貸借対照表で目標の数字を設定して追いかければ、良い会社になる！	
申込方法	お申込み:入力フォームよりお申込みください。 【入力フォーム】 <a href="https://forms.gle/hjaaiyyZe24qRBXU8">https://forms.gle/hjaaiyyZe24qRBXU8</a> →→	

