

事業再生請負人が教える！！ 決算書が読めない経営者は失格！ 経営に必要な**決算書の読み方**と**利益の作り方**は**簡単！！** 【P/L等：損益計算書、資金繰り表について】

新型コロナウイルスの影響で経営環境は激変しました。これから中小企業はどう生き残り、アフターコロナをどう勝ち残っていくのか？そのための会社経営はどうあるべきなのか？ 経営の三要素である“ヒト・モノ・カネ”にフォーカスし、会社を10年、100年と存続するためにどうあるべきなのか？

今にも倒産しそうな多くの中小企業を目の当たりにしてきた事業再生請負人が、決算書の読み方と利益の作り方について伝授します。是非、ご参加ください。

日 時	2022年7月22日(金) 14:00～16:00
会 場	青梅商工会議所3階会議室 (定員20名) ※新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、当日の検温・消毒・マスク着用にご協力ください。 参加無料 ※オンライン受講も可能です。(申込締切7/14) ※オンライン受講ご希望の方は、E-mail アドレスをご記入の上、オンライン受講に☑をしてください。前日までに受講用の URL をお知らせします。 [オンライン受講時の注意事項] 通信環境によって、画像等不鮮明な場合もございますので、予めご了承ください。 また、無断で、本セミナー資料およびコンテンツの複製、二次的利用等を行うことは、お控えください。
講 師	 《講師プロフィール》 経営コンサルタント 松本光輝氏 40年間飲食業中心に7業種の会社を経営。バブル崩壊時に25億の個人負債を抱えるも、5年で解消。そのノウハウを活かし、現在までに建設・製造・運送・小売など、多種にわたる700社以上の事業再生を手掛ける。現在までそれらの支援会社において大多数を再生に導いた、他に類を見ない事業再生請負人である。
講義内容	■損益計算書 1.利益は5つある。どの利益が最も大切なのか？ 2.接待交際費は800万円まで使い切れ！ 3.役員報酬はできるだけ多く取れ！ 4.人件費率は使えない！ 労働分配率が重要！！ 5.経営計画は「当期純利益」をいくらにするか？ から始まる！ 6.経費には「利益を上げるための経費」と「単なる必要経費」の2つがある！  ■資金繰り表 ・資金繰り表は頭の中には無い。パソコンに出しなさい！ 資金繰り表はこうやって作る！！
申込方法	お申込み:入力フォームよりお申込みください。 【入力フォーム】 https://forms.gle/hjaaiyyZe24qRBXU8 →  お問合せ:TEL 0428-23-0113